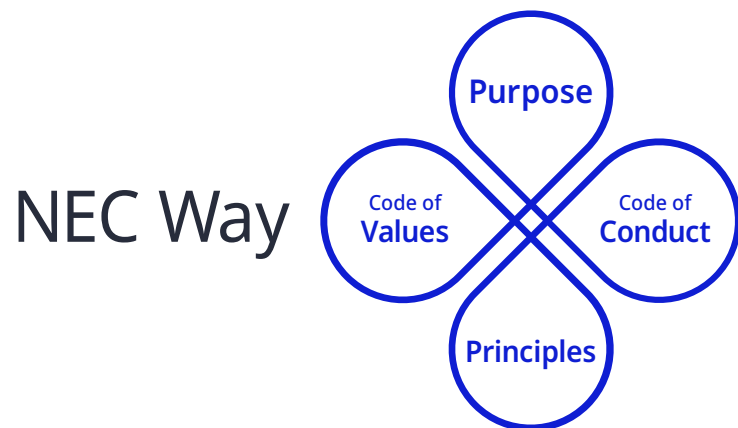


NEC 統合レポート

NEC Integrated Report 2026



Purpose 存在意義

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

「NEC Way」は、NECグループが共通で持つ価値観であり行動の原点です。企業としてふるまう姿を示した「Purpose (存在意義)」「Principles (行動原則)」と、一人ひとりの価値観・ふるまいを示した「Code of Values (行動基準)」「Code of Conduct (行動規範)」で構成されています。私たちはNEC Wayの実践を通して社会価値を創造していきます。

Contents

- 1 目次・NEC Way
- 2 編集方針

3 NECの価値創造プロセス

1 NECの全体像

- 4 NECの歴史
- 6 At a Glance
- 7 社長メッセージ

2 2030中期経営計画

- 12 2025中期経営計画 振り返り
- 13 事業環境
- 14 NECの戦略と目標
- 15 BluStellarの
AIトランスフォーメーション対応

3 価値創造の取り組み

- 16 主要事業概要
- 17 ITサービス事業
- 19 社会インフラ事業
- 21 CFOメッセージ
- 25 企業価値向上に向けた
マテリアリティの考え方
- 27 イノベーション：
R&D／事業開発／知財
- 31 人的資本経営
- 33 環境経営

4 価値創造を支える仕組み

- 35 取締役一覧
- 37 2030中期経営計画策定に向けた
取締役会における議論
- 38 コーポレート・ガバナンス

5 コーポレート・データ

- 45 財務・非財務ハイライト
- 46 会社概要

編集方針

NEC統合レポートについて

NECは、2013年より財務・非財務情報を統合したアニュアル・レポートを発行し、2018年からはマテリアリティの特定を機に統合レポートとして発行しています。当社は統合レポートを株主・投資家をはじめとするすべてのステークホルダーのみなさまへ向けたWeb版の読み物と位置づけ、持続的な社会価値の創造と企業価値の最大化に向けた戦略や取り組みをストーリーとして紹介するよう努めています。加えて、当社の全体像を簡潔に説明することに重点を置いたコンパクトな構成とする一方で、読者の興味・関心に応じ、より詳しい情報を掲載した適切な媒体やWebサイトへと誘導するためのゲートウェイとしての機能を持たせています。今後もみなさまのご意見を取り入れながら、よりわかりやすい情報発信に努めていきます。



NEC統合レポート2026のポイント

当社は2026年5月に2030中期経営計画（2026年度～2030年度）を発表しました。このたび発行した統合レポート2026は、新たな中期経営計画のもとでNECがどのような価値創造を目指しているのかをわかりやすくお伝えすることを最大のテーマとしています。本レポートでは、新たな中期経営計画の策定を機に刷新した価値創造プロセスやマテリアリティをはじめ、社長メッセージや2030中期経営計画の戦略紹介、中計策定に至るまでの取締役会での議論の紹介などを通じ、財務・非財務双方の視点からその考え方を解説しています。

これからの5年間でさらなる変革を掲げるNEC。その変革に向けた取り組みを、データとストーリーを通じてお伝えします。

報告対象期間

2025年4月1日～2026年3月31日（当年度）

※ 対象期間後の情報も含まれます。

報告対象範囲

日本電気株式会社および連結子会社

参考としたガイドライン

- ・ISO26000
- ・GRIスタンダード
- ・国連グローバル・コンパクト
- ・国際統合報告フレームワーク（IIRC）
- ・価値協創ガイダンス



NECは、「国連グローバル・コンパクト」に署名しています。



（注）

- ・年度表記について、2025年度は2026年3月期、2026年度は2027年3月期、2027年度は2028年3月期（以前、以降も同様）を表しています。
- ・2026年4月1日付で実施した組織改革に伴い、報告セグメントの内容を変更しています。過去のセグメント別業績についても、この変更を反映したものに組み替えて表示しています。
- ・本レポートにおいて使用している「Non-GAAP営業損益」「Non-GAAP当期損益」の定義は以下のとおりです。
Non-GAAP営業損益：営業損益から、買収により認識した無形資産の償却費およびM&A関連費用（ファイナンス・アドバイザー費用等）ならびに構造改革関連費用、減損損失、株式報酬その他の一過性損益を控除した本源的な事業の業績を測る利益指標です。
Non-GAAP当期損益：親会社の所有者に帰属する当期損益から、税引前当期損益に係る調整項目およびこれらに係る税金相当・非支配持分相当を控除した、親会社の所有者に帰属する本源的な事業の業績を測る利益指標です。