

# デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収

～欧州でデジタルガバメント事業を拡大～

2019年1月8日

日本電気株式会社

代表取締役 執行役員社長 兼 CEO 新野 隆

執行役員常務 山品 正勝

# Orchestrating a brighter world

未来に向かい、人が生きる、豊かに生きるために欠かせないもの。  
それは「安全」「安心」「効率」「公平」という価値が実現された社会です。

NECは、ネットワーク技術とコンピューティング技術をあわせ持つ  
類のないインテグレーターとしてリーダーシップを発揮し、  
卓越した技術とさまざまな知見やアイデアを融合することで、  
世界の国々や地域の人々と協奏しながら、  
明るく希望に満ちた暮らしと社会を実現し、未来につなげていきます。

# 本日の発表内容

## 1. セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

## 2. デンマーク最大手のIT企業

### KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

## 3. セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

# 1.セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

# 成長エンジンとしてセーフティ事業へ注力

グローバルの成長エンジンに「セーフティ事業」を位置づけ、  
グローバルカテゴリーリーダーを目指す

売上成長と共に利益率の高いビジネスモデルに転換し、  
営業利益率5%以上・EBITDA率20%以上を実現

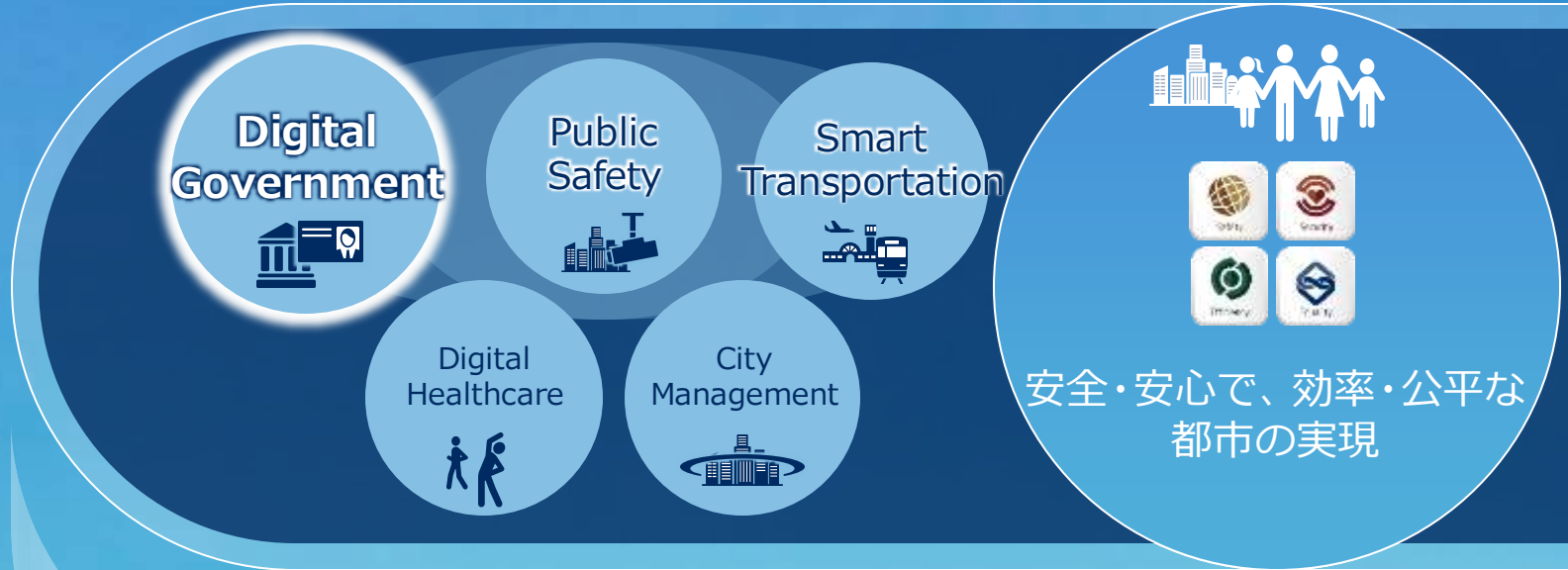
事業領域を拡大、水平展開可能なプラットフォームを整備・強化



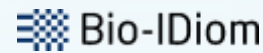
※Northgate Public Services

# NEC Safer Cities

Orchestrating a brighter world



## Smart Connectivity



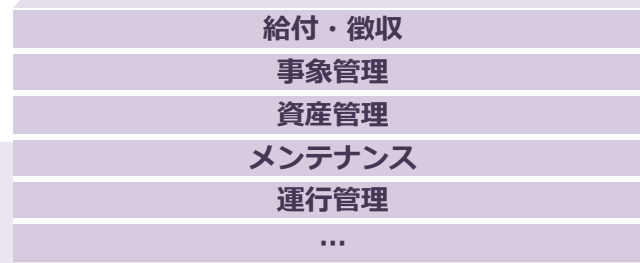
Cyber Security



# 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

個別SIの売り切り型ビジネスから、  
ソフトウェアプラットフォームを活用したビジネスモデルに転換

先進国でリファレンスを確立し、  
グローバルに展開

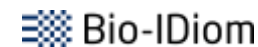


**共通業務**  
プラットフォーム

水平展開可能な  
共通業務機能

**分析**  
プラットフォーム

データの解析や  
将来の予測を行う



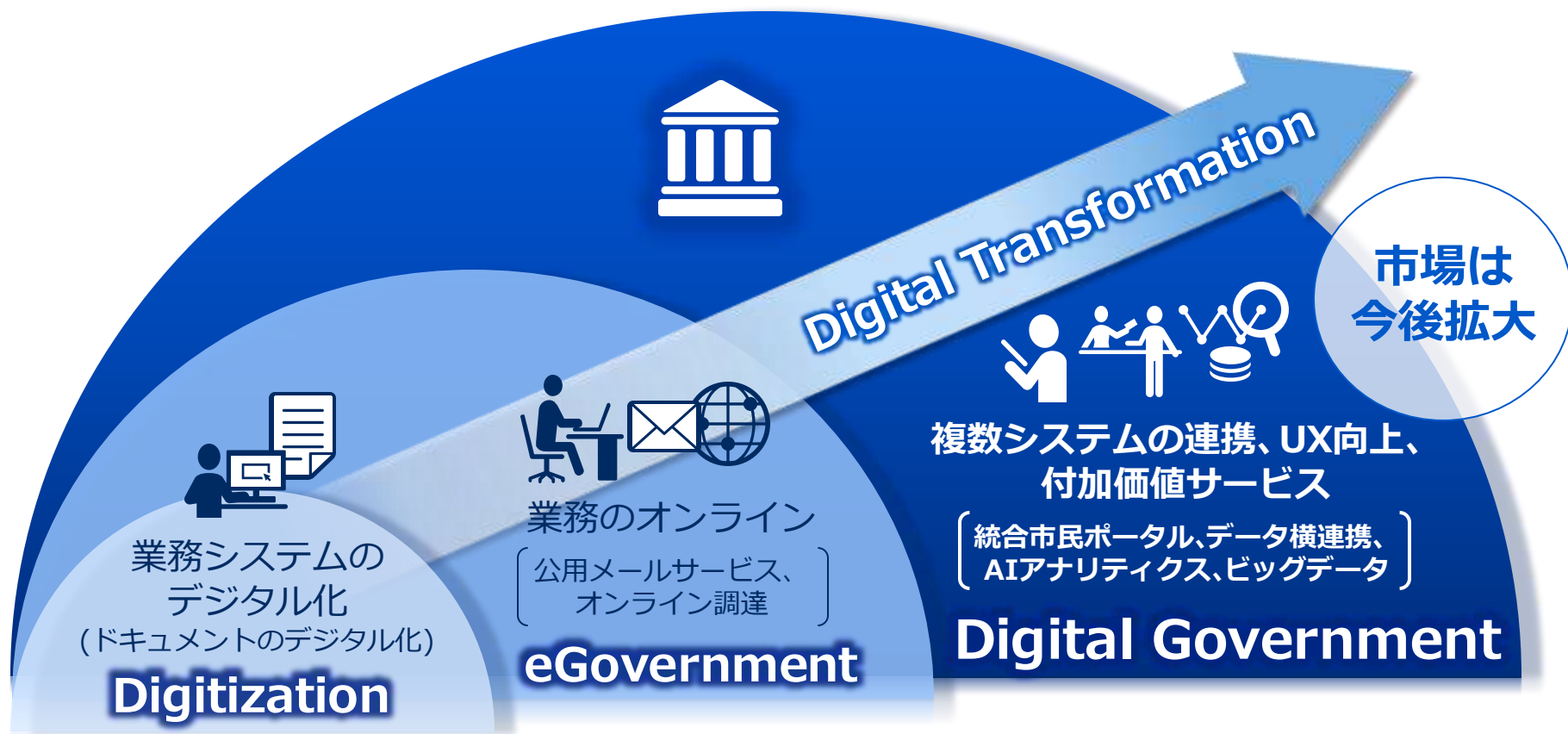
**データ**  
プラットフォーム

データを収集・統合する

## 2.デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

# デジタルガバメント市場が拡大



政府のデジタル化の進行（3つのフェーズを定義※）

※ OECDホワイトペーパーより：<http://www.oecd.org/gov/digital-government/Digital-Government-Strategies-Welfare-Service.pdf>

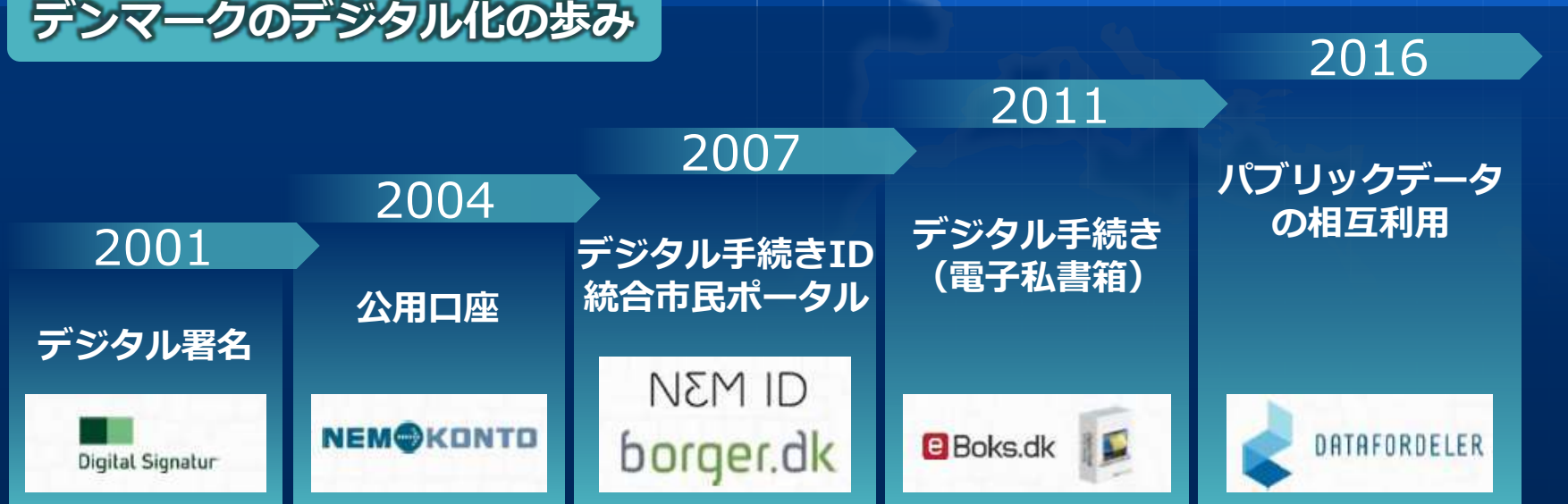
# 欧州のデジタルガバメント市場が今後大きく拡大

EUは2000年頃から政府のデジタル化を開始、  
2010年頃から本格化。  
デンマークや英国が先行し、  
ロールモデルに



出展：UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY

## デンマークのデジタル化の歩み





強固な顧客基盤

幅広い  
プラットフォーム

UX・データ分析  
ソリューション

買収で強化

政府のデジタル化が最も進むデンマークで「プラットフォーム」と「ビジネスモデル」を獲得。欧州でトップの地位を確立し、世界へ展開

先進ソリューション・世界展開力

バイオメトリクス

 Bio-IDiom

アナリティクス

 NEC the WISE

世界展開力

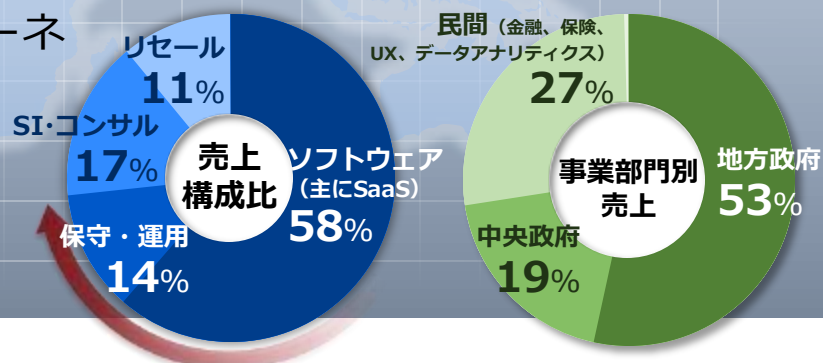
NEC

 northgate  
PUBLIC SERVICES  
An NEC Company



## デンマーク最大手のIT企業 高いリカーリング率で堅牢な経営と積極的なM&Aで事業規模も拡大

社名	KMD
本社	Denmark (Ballerup)
従業員数	約3,200名
事業概要	パブリック分野向けソフトウェア、ITサービスの提供
CEO	Eva Berneke
業績	<ul style="list-style-type: none"> <li>●売上:約56億デンマーク・クローネ (約958億円; 2017/12)</li> <li>●EBITDA率:19%*</li> </ul>
買収金額	80億デンマーク・クローネ (約1,360億円)



**リカーリング72%**

\* EBITDA率 (一時費用等除外)

1デンマーク・クローネ=17円換算



## 中央・地方政府向けソリューション事業

40年以上の実績と信頼によるシェアNo.1の安定事業

中央政府向け事業 シェア**17%**

### 自社プラットフォームを活用

コンテンツ統合管理プラットフォームを  
各省庁向けにカスタマイズ

### 個別省庁向けのシステム開発

- 税務庁基幹システム
- 国立中央銀行共通基盤

地方政府向け事業 シェア**43%**

### ヘルスケア・社会保障ソリューション

介護／在宅医療向けプラットフォームを提供  
(ケアプラン、コミュニケーション、補助金管理など)

### 学習管理ソリューション

学習計画の管理、生徒と教師、保護者の  
コミュニケーションプラットフォームを提供



## 金融・保険向けソリューション事業

買収により新たな事業を、ソリューション提供国を拡大して展開

### アセット管理・WEB決済 ソリューション

自動車ローンの担保アセットの  
管理プラットフォームや、  
WEB・モバイル決済プラットフォームを提供

ノルウェー、スウェーデンを中心に事業展開

**BanQsoft**

### 保険・年金向け業務ソリューション

アセット管理、契約書作成、保険料計算、  
顧客ポートフォリオ管理などの  
統合プラットフォームを提供

**edlund**  
INVEST IN THE FUTURE



## UX、データ&アナリティクス事業

自社プラットフォームと組み合わせ、顧客への提供価値向上

### ユーザーエクスペリエンス提供

洗練されたUIとオムニチャネルでの  
カスタマー・コミュニケーション管理を提供

- 大手銀行 モバイルアプリのUXデザイン、設計
- 中央政府 WEBサービスのUXデザイン、設計
- 地方政府 音声認識による業務支援 など

### データ&アナリティクス事業

購買行動分析 (Spend Analysis) 等の  
付加価値ソリューションや  
データ活用コンサルティングを提供

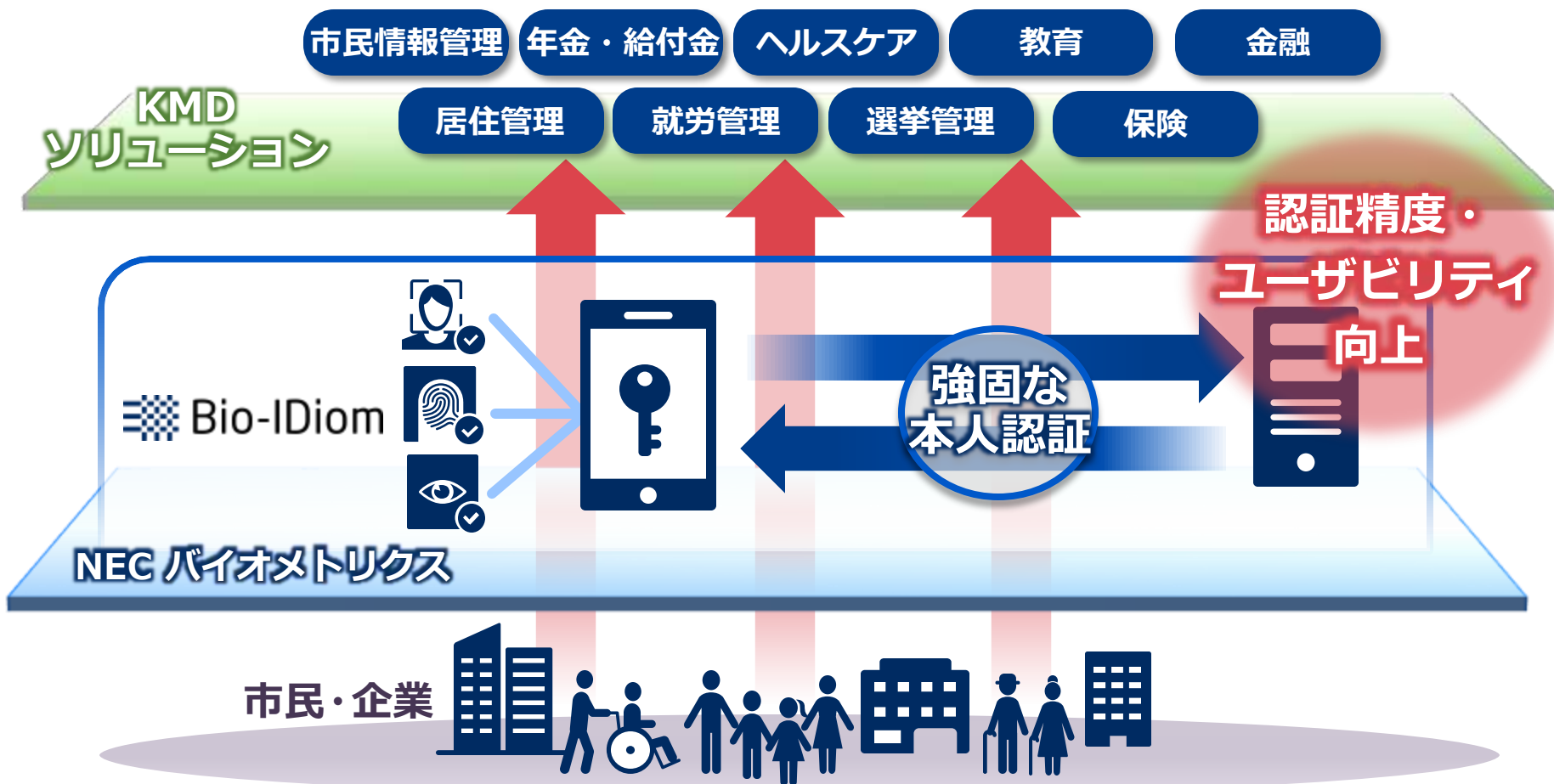
- 電力会社 エネルギー需要予測、最適化
- 中央政府 財務コスト最適化
- 地方政府 意思決定支援、人事データ分析 など

### 3.セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

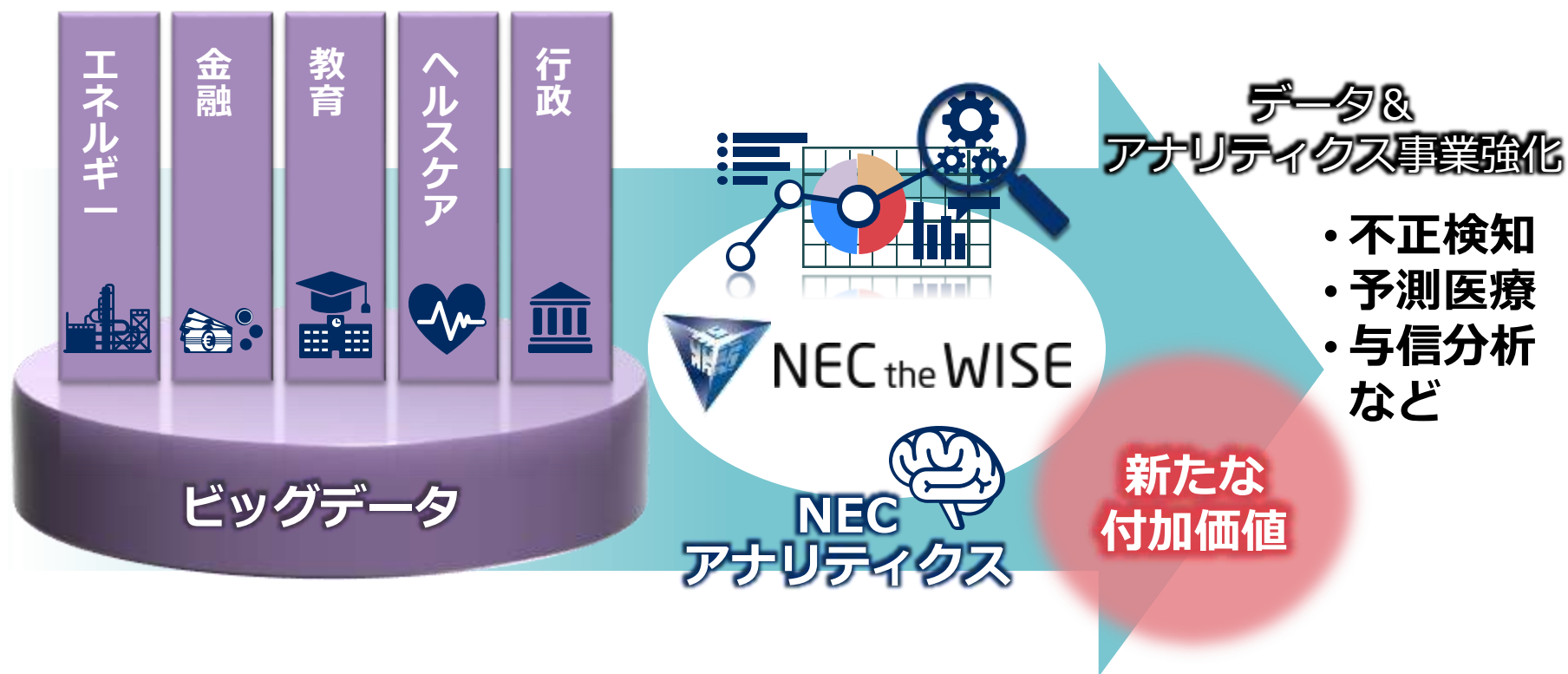
# シナジー①：バイオメトリクス

NECのバイオメトリクスで、KMDが提供する行政・金融等のプラットフォームに安全・安心の価値を付加したソリューションを創出



# シナジー②：アナリティクス

KMDが提供するプラットフォームとNEC the WISEを組み合わせ、顧客に新たな付加価値を提供、データ&アナリティクス事業を強化



# シナジー③：NEC/NPSとのクロスセル

文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開  
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完  
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

※: Northgate Public Services



# シナジー③：NEC/NPSとのクロスセル

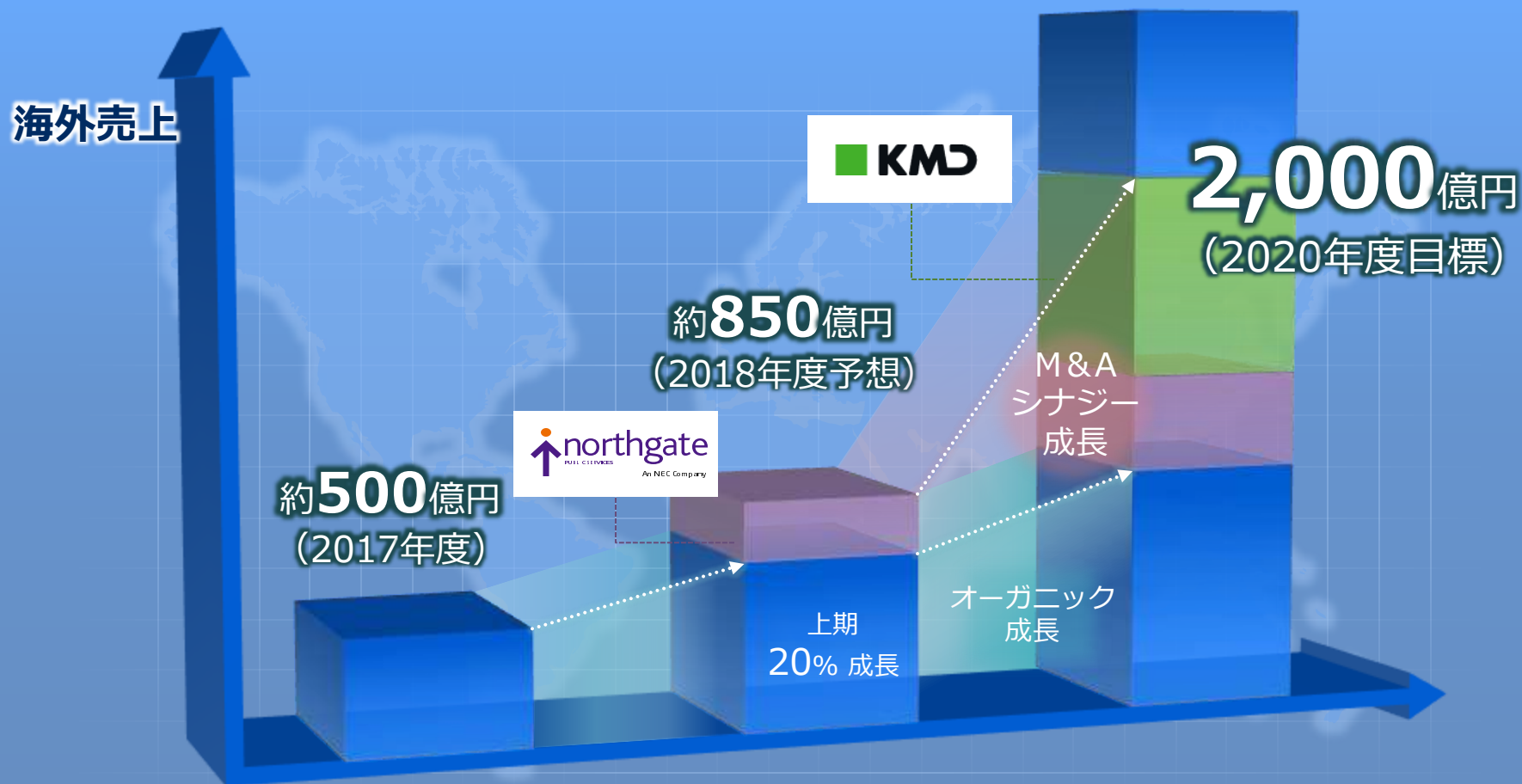
文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開  
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完  
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

※: Northgate Public Services



# セーフティ事業の売上拡大・収益向上

オーガニックとシナジーによる成長を加速させつつ、  
キャッシュ・フローをみながら、プラットフォームの獲得を継続検討



 **Orchestrating** a brighter world

**NEC**