

デジタルプラットフォーム戦略

執行役員常務 小玉 浩

世界の価値観



Life

多様な個性が生きる暮らし



Society

融合する社会変化と技術



Security

透明性が支える安全・安心



Politics

国際協調と主導権争い



Earth

環境・資源の取り組み

グレート・リセット

人の 変化

安全・安心の観点から
新たな生活様式へと変化

社会の 変化

持続可能性を
より重要視した社会へと変化

物理的遮断を超えるデジタルのつながり

デジタル消費の
増加

インターネット通信量 **49%**増加
Web会議参加者数 **3億人**突破

様々な場面で進むデジタルシフト

ライフスタイル

ビジネススタイル

ワークスタイル

変化を捉えたDX実現に向けて求められる5つのテーマ

Remote

Online

Touchless

Automation

Transparency/Trust

デジタルプラットフォームで目指す世界

様々なデータのつながりをもとに、安全・安心・公平・効率な社会を実現する
データドリブン型スーパーシティに向け、デジタルプラットフォームを発展させます

提供価値



デジタルプラットフォームの強み



スマートシティ
(都市OS:FIWARE)

国内導入：11都市

FIWARE Foundation
プラチナメンバー

データ連携・利活用基盤



デジタルID・AI

顔・指紋・虹彩認証
世界No.1※1

世界1,000システム以上の
導入実績

Advanced Analytics PF



ネットワーク・エッジ

Smart Connectivity

Public Safety

分散制御・エッジAI



クラウド

マネージドサービス
(リーダーポジション※2)

マルチクラウド
(国内業界トップクラス)

ハイブリッド
(企業・公共・政府)

セキュリティ

※1:米国国立標準技術研究所 (NIST) によるコンテスト結果 (顔認証) において5回のNo.1取得

※2:IDC MarketScape: Japan Managed Cloud Services 2018 / Vendor Assessment Source IDC Japan February 2019

ボード、技術開発/技術運営、標準化、市場適用、国際化をリード、
2017年2月には日本企業で唯一 FIWARE Foundation プラチナ会員登録



世界に
拡大・浸透中

FIWAREの参加者※1

- 993の企業
- 18のビジネスハブ (iHub)
- 2つのアクセラレータープログラム
- 10のFIWARE Lab node
(欧州・アフリカ・インド・メキシコ・ブラジル)
- 350+のFIWARE Foundationメンバー※2
- 30ヶ国、140都市※3

NECのスマートシティへの取組み



※1 : FIWAREホームページ <http://map.fiware.org/> を基にNEC独自調査

※2 : <https://www.fiware.org/foundation/members/>

※3 : <http://oascities.org/list-of-cities/>

NECのデジタルプラットフォーム戦略

DX戦略策定



上流から
提供まで
ワン
ス
ファ
リ
ン
グ
の
プ
で

変化の大きなNew Normalの社会で
将来を見据えたコンサルティング

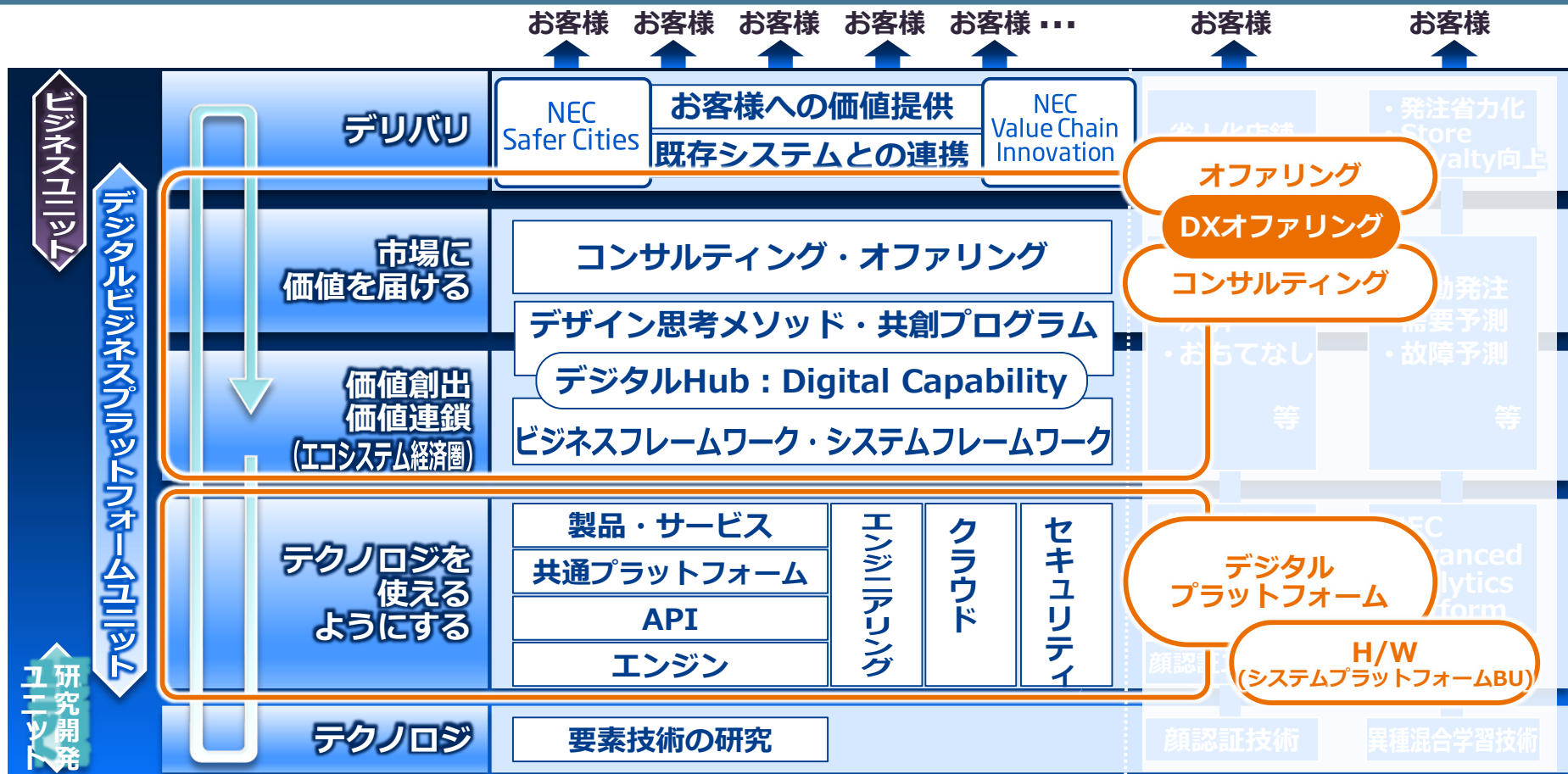
③DX戦略上流アプローチ / 体制の強化

お客様への提供価値から技術をつなぐ
/ スピード感をもってDXを実現

②DXオフアリングの整備

グローバルにつなぐワンプラットフォーム
/ 研究所の技術

①NEC デジタルプラットフォーム



デジタル戦略目標と次期中期計画へ向けた取り組み

Digital Shift(前回のIR DAY)

戦略目標(2018→2020) 達成状況(2020年8月現在)

デジタル
案件比率※

12% → 30%

27%

達成
見込

デジタル
ユースケース
(AI、生体認証)

累計 1,700 → 3,000

2,200

進行中

デジタル
人材

1,600名 → 3,000名

2,800名

達成
見込

Change Lever

今年度の変化点

Under COVID-19・
New Normal適応

- 事業再開に向けた
安全確保(感染症対策)
- ワークスタイル&
ビジネススタイル変革
- リモート前提での
プロセス改革
- 情報の透明性・信頼性

Digital Frontier

次期
中期経営計画

DX
成長戦略

※：国内のSI・サービス事業において、IDC社の第3のプラットフォームの定義を応用し、SoE/Bimodal/SoRと区分。その内のSoE/Bimodalに該当する案件をデジタル案件としている。

[参考] デジタルプラットフォームを核にした中期成長戦略策定中

● 国内ITサービス領域：営業利益率国内トップレベルへ (FY2025) ※ITサービス領域：SI、サービスに関わるSBU

人材・アセット

上流
シフト

- ・ 戦略コンサル、ビジネスアナリスト
- ・ フューチャークリエーションデザイン
- ・ データサイエンティスト、データエンジニア

SW
最適化

- ・ グローバル開発リソース
- ・ 国内ITリソース

全体施策

高付加価値

プラットフォーム型



効率化

SI型

デジタルプラットフォーム

One
Architecture

強み
(R&D)

エッジAI

エコシステム

Digital ID

スマートシティ

Connectivity

データ連携/利活用

セキュリティ

AI最適化処理

ビジネスモデル

アライアンス

プレーヤー (ポジション)

SWエンジニアリング・武装化

統合管理基盤
(SWファクトリ)

リモート
プロジェクト

自動化

モダナイゼーション

クラウド事業

SaaS/PaaS
ポートフォリオ

セキュアマネージド
クラウド

マルチクラウドコネクティビティ
×
エッジDC (ローカル5G)

※現在検討中のため、正式には策定完了後に提示致します

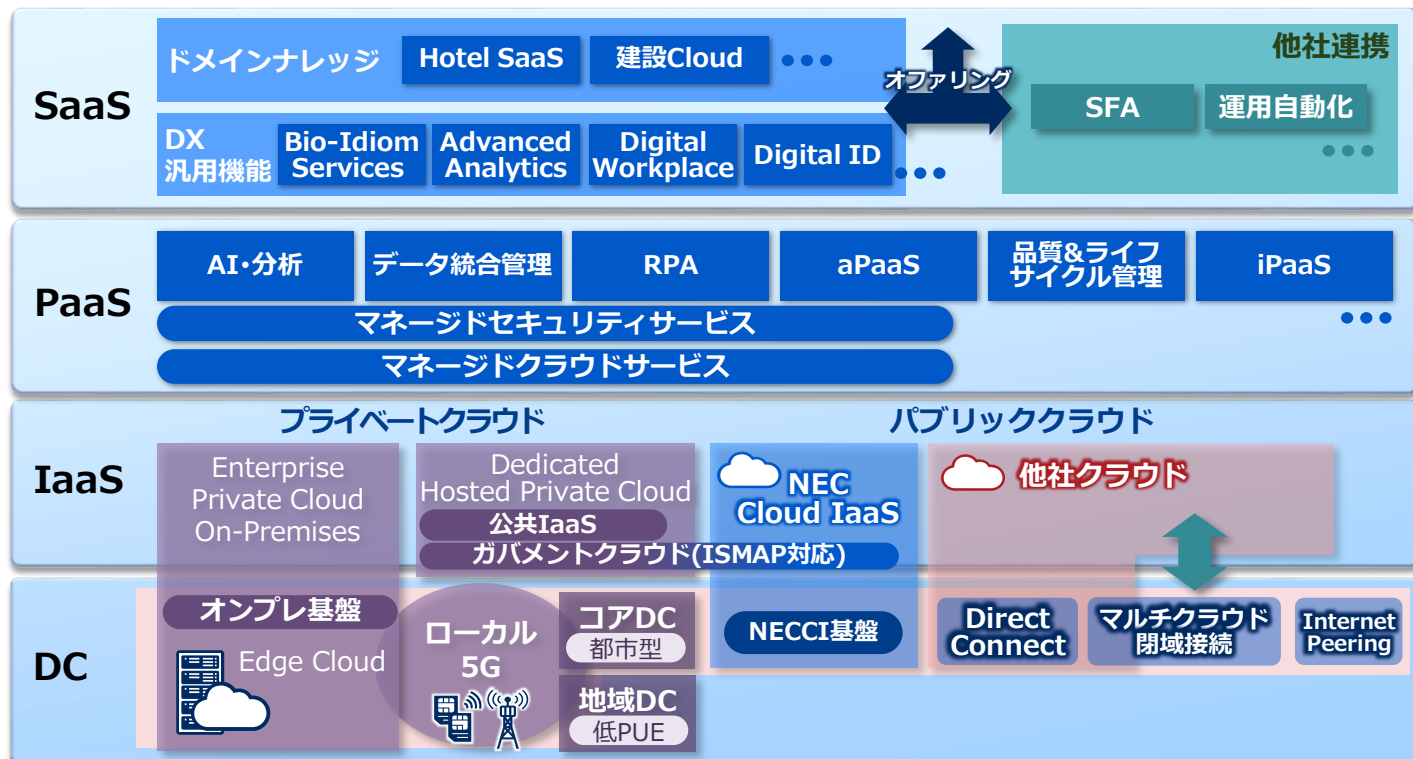
① - 1. NECデジタルプラットフォーム

- グローバル対応、データ機能、ネットワーク連携などを強化
- ハイブリッドIT、エッジコンピューティングへの対応ソリューションのラインナップ



①－ 2. クラウド戦略

メガクラウドとの連携とマルチクラウド閉域接続を実現したデータセンターを有し、お客様のデジタルシフトを支える最適なクラウド環境を提供



戦略ポイント

SaaS/PaaSポートフォリオ

- ・デジタル軸とドメイン軸
- ・強みを広げる補完
- ・連携インターフェース

セキュアマネージドクラウド

- ・ガバメント (ISMAP)
- ・公共IaaS
- ・マネージドサービス化

マルチクラウドコネクティビティ

- ・エッジDC(ローカル5G)
- ・ダイレクトコネクト
- ・DC連携

①－3．デジタルプラットフォームを支えるプロダクト、サービス

ハイブリッドIT環境のスマートオーケストレーション、先進技術の組み込み、保守サービスのデジタル化でNECのデジタルプラットフォームを支える

ハイブリッドITプラットフォーム



先端のデータ分析技術

保守サービス



■スマートオーケストレーション (ハイブリッドIT + エッジ)

- クラウド・オンプレミス・エッジの組み合わせで大規模化・複雑化するハイブリッドIT環境の統合的な運用管理を実現

■DXに伴うデータ分析活用の分散化・高度化 (エッジAI・ベクトル・量子)

- 映像や生体認証などのAIエンジンを組み込んだエッジ端末の提供
- シミュレーテッド・アニーリングマシン(ベクトル技術)による組合せ最適化問題のビジネス適用と量子コンピュータ(量子デバイス)への進化

■保守サービスのデジタル化

- 障害レベル診断や作業者アサインなどでのAI活用による効率化・迅速化
- 保守作業のデジタル化による保守領域の拡大

[参考] 繋がるプラットフォーム（デバイス～エッジ～クラウド）

デバイス（NEC AI Accelerator）～ インテリジェント・エッジ ～ クラウド
One Architectureで、高速、省力化、高セキュリティをトータルで実現

利用例
動画顔認証



クラウド

マネージド
クラウド

動画

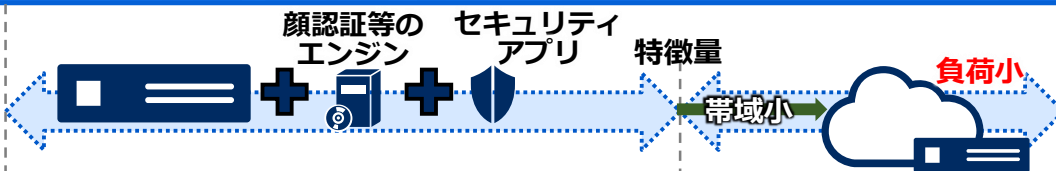
帯域大



ダッシュボード
マネージド・サービス
セキュアストレージ

エッジ

インテリ
ジェント処理



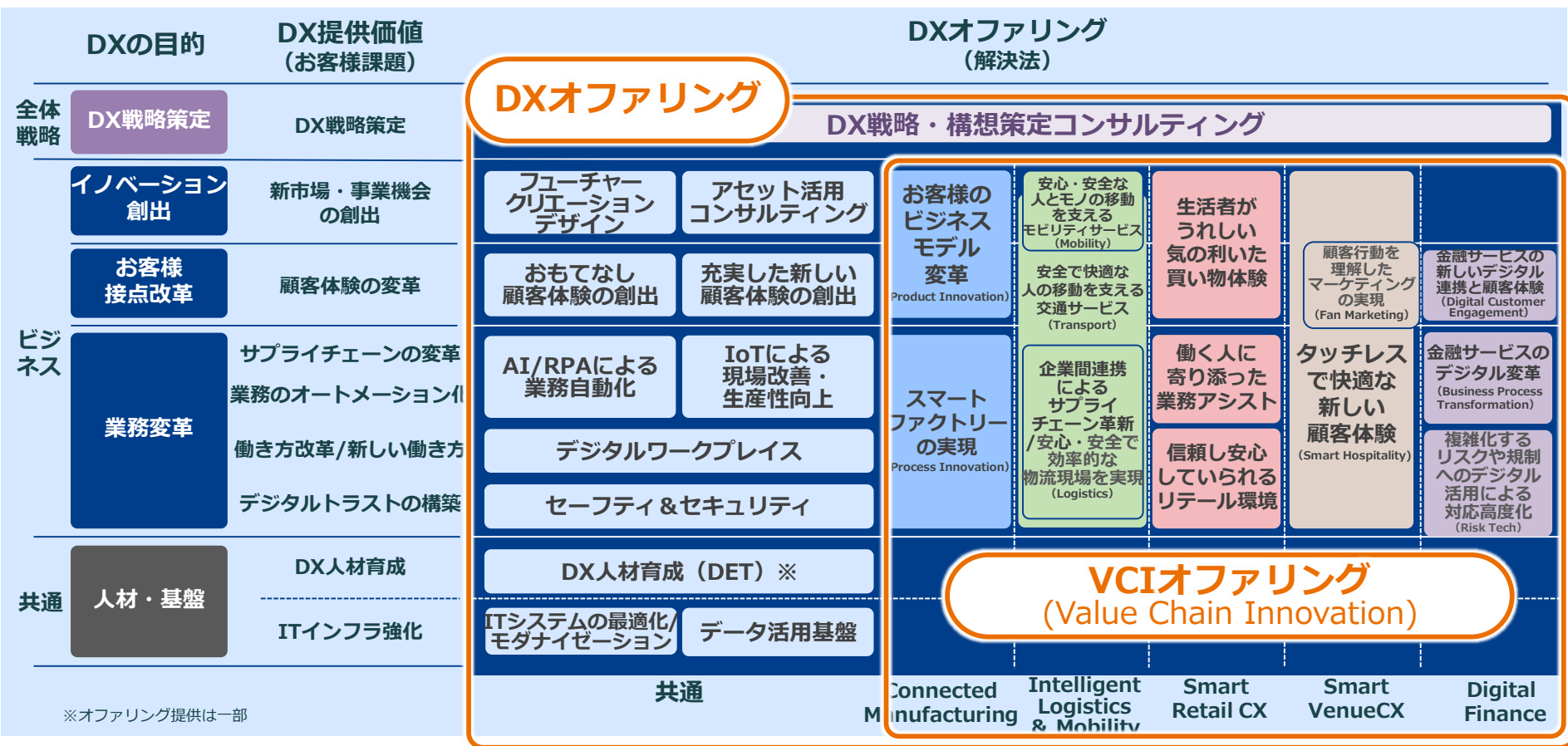
デバイス

NEC AI
Accelerator



② DXオフアリングの整備：体系(例)

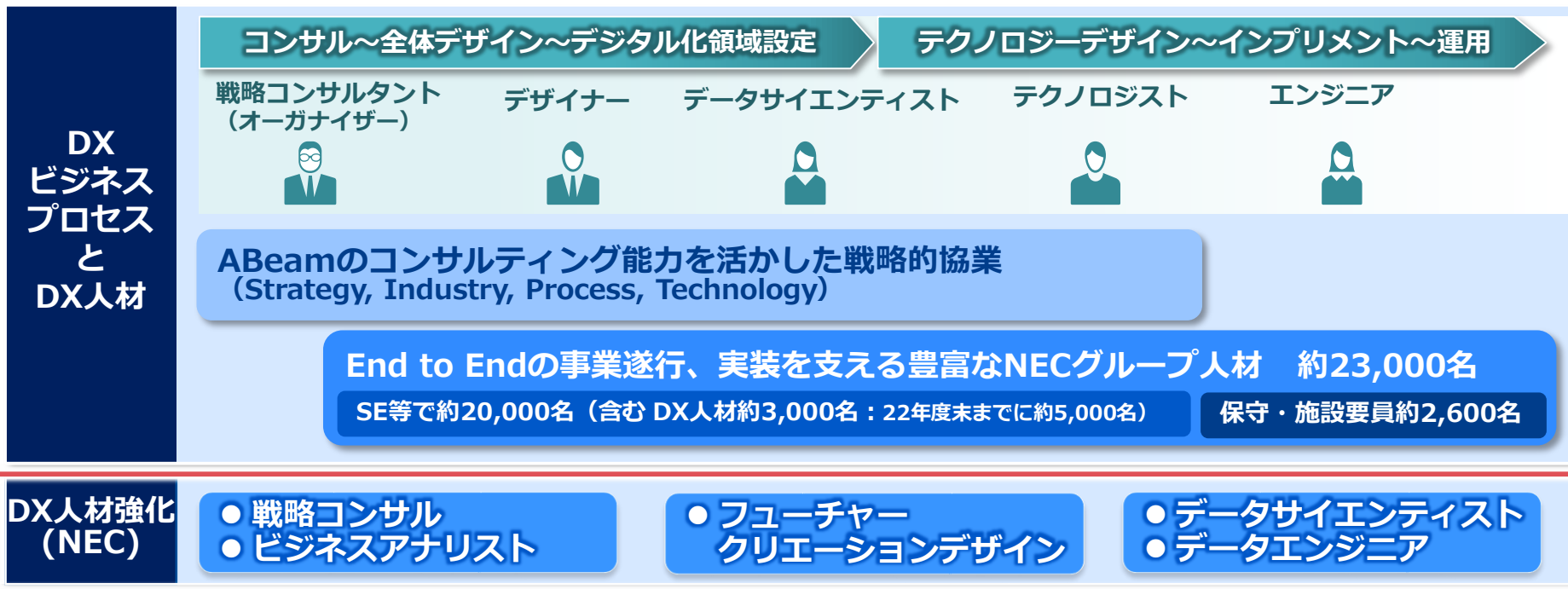
●今後さらに拡充予定 ※7月7日発表



③ DX戦略上流アプローチ/体制の強化

NECグループ全体のDX上流工程の人材を強化

- ・ DX戦略上流アプローチを行うDXリードコンサル体制の強化
- ・ デザイン思考によるDXオフリング整備やビジネスインキュベーションの強化
- ・ ABeam 約6,000名のコンサルティング人材をDXビジネスで戦略的連携



広域防災 ～強じんなまちづくり～（高松市）

防災関連情報をデータ連携で一元化、
俯瞰的な状況判断による意思決定を支援

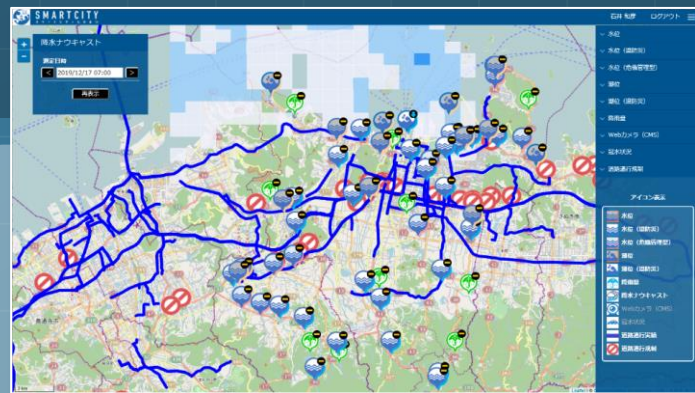
デジタル・ニッポン2020

～コロナ時代のデジタル田園都市国家構想～



令和2年6月11日

自由民主党政務調査会
デジタル社会推進特別委員会



様々な分野の情報を共通運用画面へ表示し、
リアルタイムの状況認識・判断を支援

道路通行
実績

道路規制

河川水位
画像

降雨分布
時系列表示

IoTプラットフォームの
共同利用による
近隣自治体との
広域連携



広域防災データ連携・利活用基盤



道路



天気



河川水位



潮位



分野横断サービス ～観光・交通～（富山市/高松市）

分野を跨った観光・交通サービスを実現（富山市）、 デファクト化により他地域へ横展開（高松市）

民間事業者を含む異なるシステムの連携で実現した分野横断サービスを
異なるエリアでアプリケーション機能の再利用性を実証



富山市での実証



オススメスポットの提案や
行き方ナビゲーションなど

高松市での実証



アプリケーション機能を再利用

地域MaaSサービス

地域MaaSサービス



データ連携・利活用基盤



データ連携・利活用基盤

富山
ライトレール

Cyclocity

ジョルダン
乗換案内Biz

ぐるなび
Web Service

公共交通

Cyclocity

ジョルダン
乗換案内Biz

ぐるなび
Web Service

総務省実証事業における先行取り組み例（前橋市5G×自動運転バス）

ローカル5G、キャリア5Gを活用し自動運転の社会実装に向けて必要となる遠隔管制・路車間通信の仕組みを検証

自動運転に必要な仕組みを5Gの特性を活かし、
検証することで遠隔オペレータの業務効率化・自動化に貢献

群馬大学CRANTS試験路

◆具体的アプリケーションの実証



ローカル5G・
キャリア5G
連携実証



遠隔管制
高速・大容量



路車間通信
大容量・低遅延



公道実証

市内公道で市民を乗せた自動運転バス
(通常運行の緑ナンバーのバス) 実証



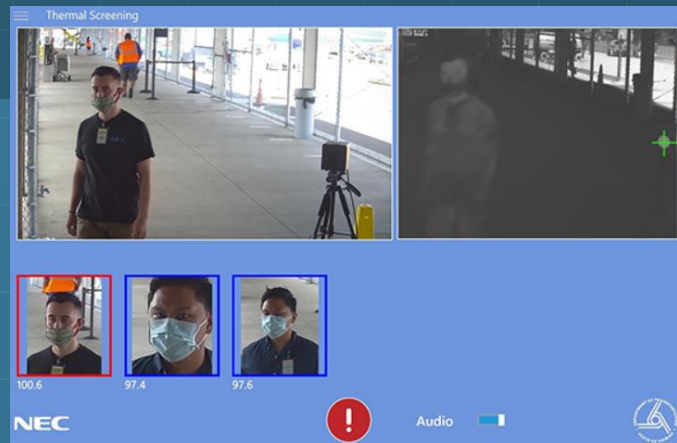
前橋市

- 一般乗合旅客自動車
運送事業での
自動運転バス実証
- 実用化を前提とした
社会受容性
確認・評価

※他地域実証の連携(沼津市)

2022年を
目標に
社会実装へ

深刻なハワイ州の観光産業への打撃回復のため 安全にハワイに訪れる仕組みの構築を目指す

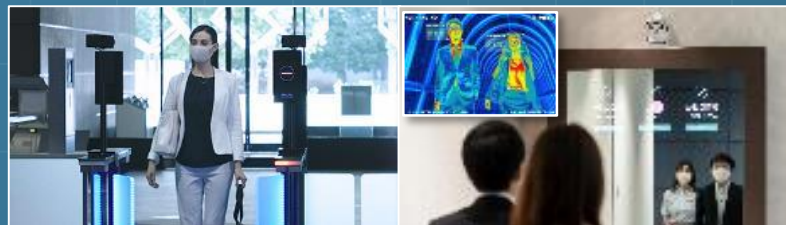


- 体表温度測定イメージ

ハワイ5空港に感染症対策ソリューションを導入中

- 第1フェーズのサーモシステム導入完了
12月末までに感染症対策ソリューション
全ての機能をサービスイン予定
- 高度な体表面温度検出ソリューションを採用
 - 顔認証とサーマルカメラ連携 ※特許取得技術
 - 非常に多くのランザクションと精度の両立
- 受注金額は導入費や10年間の保守費などを
合わせて約3,750万米ドル

New Normal時代の新しい働き方を DXで実現する デジタルオフィスのプロジェクト始動



ウォークスルー顔認証ゲート
体表面温度+マスク着用検知



ゲートレス
顔認証+サーモ複数同時検知



スマートストア
(Grab & Go、レジなし)



顔+虹彩認証
(マルチモーダル)
※2021年3月製品化予定



ドア/ロッカー/
複合機/自販機



三密防止・ソーシャルディスタンス
AIリスク可視化



VR・リアルとオンラインの融合



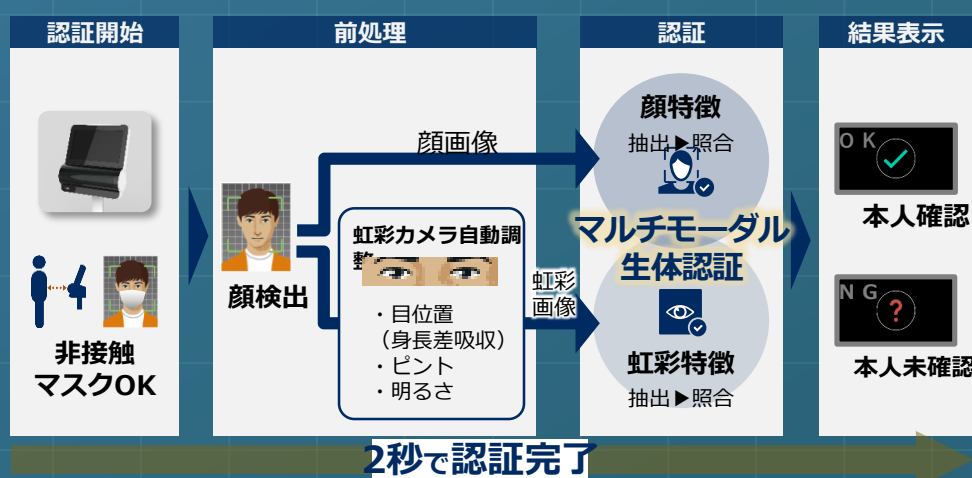
働き方見える化・健康管理
(生産性,エンゲージメント,Well-Being)

セブン-イレブン・ジャパン様：マルチモーダル生体認証

マルチモーダル生体認証決済 NEC社内実証 (三田国際ビル20階 省人型店舗・NECグループ社員限定)



世界No.1レベルの顔認証・虹彩認証を組み合わせ、
マスクを着用したままセキュアなタッチレス決済を実現



NECの顔認証技術を導入し、感染症対策とセキュリティを徹底したイベント運営



入退場管理と体表面温度感知で感染症対策

- 選手、キャディー、関係者の入場時間と体表温度検知による徹底した感染症対策
- 大会スタッフ、メディア入場口は、顔認証による所属・氏名の管理で集団入場でも混雑なく対応
- マスク対応顔認証により、従来よりスムーズな受付運営を実現

まとめ：デジタルプラットフォームで目指す世界

社会の 発展

ESG価値の創造

- 社会課題 (Life/Social/Security/Politics/Earth)の解決
- 産業×技術革新によるWell-Beingの実現

データドリブン型
スマートシティ
実現

顧客の 変革

経営アジェンダの解決

- End to Endのオフリング提供
- 圧倒的生産性向上とイノベーション創出

デジタル
プラットフォーム
強化・活用

NECの 成長

成長事業の利益向上

- 経営理念(NEC Way)の実践
- NEC自身のDXとプラットフォーム型事業拡大

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という
社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる
持続可能な社会の実現を目指します。