

NECのPurpose経営における ESGの取り組み

2023年3月29日

NEC 代表取締役 執行役員常務 兼 CFO

藤川 修

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

Purpose

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

戦略

EBITDA成長率 年平均 9%

NECの成長モデル

「長期利益の最大化」と「短期利益の最適化」

サステナブルな成長を支える非財務基盤

文化

エンゲージメントスコア 50%

人・カルチャーの変革

ビジネスインフラの整備

顧客との未来の共感創り

主要なESGインデックス等に継続組み入れ

Dow Jones Sustainability Indices (World, Asia Pacific)

Member of

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

FTSE4Good Index Series



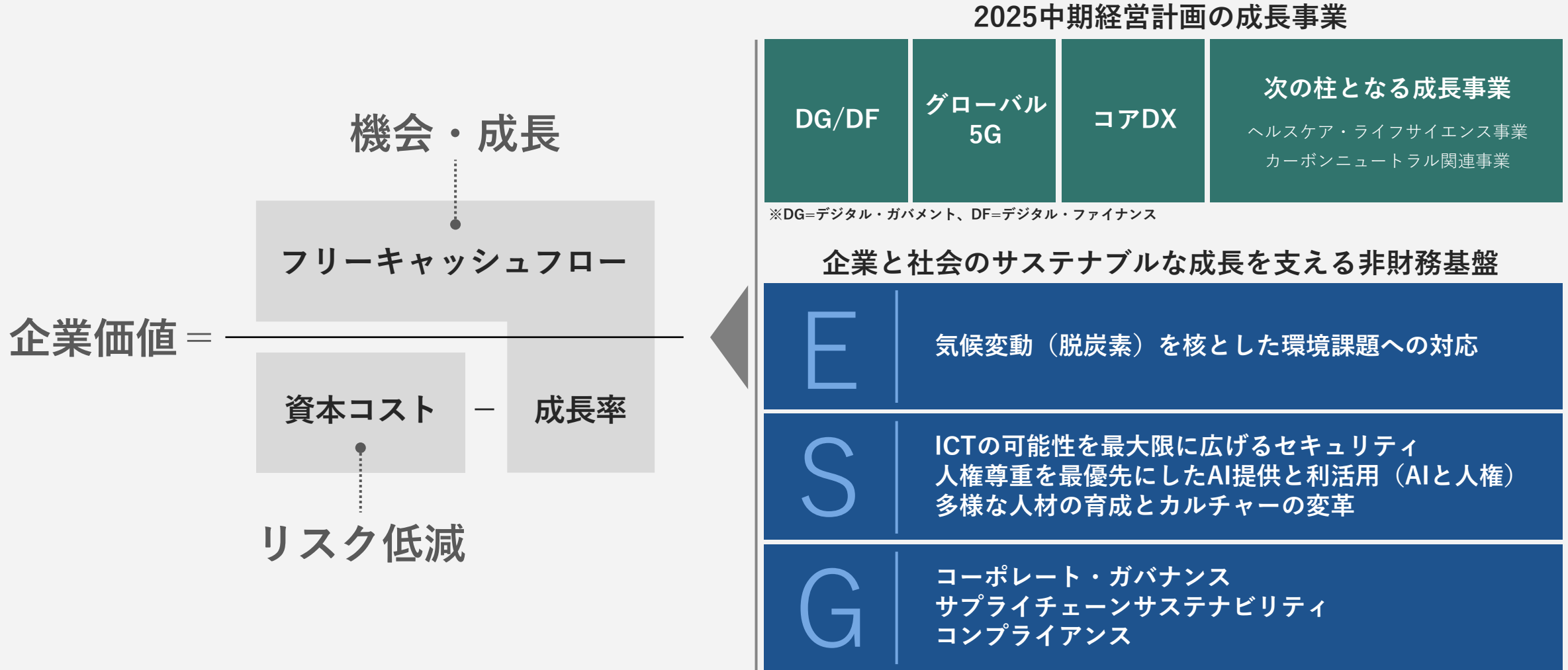
FTSE4Good

CDP

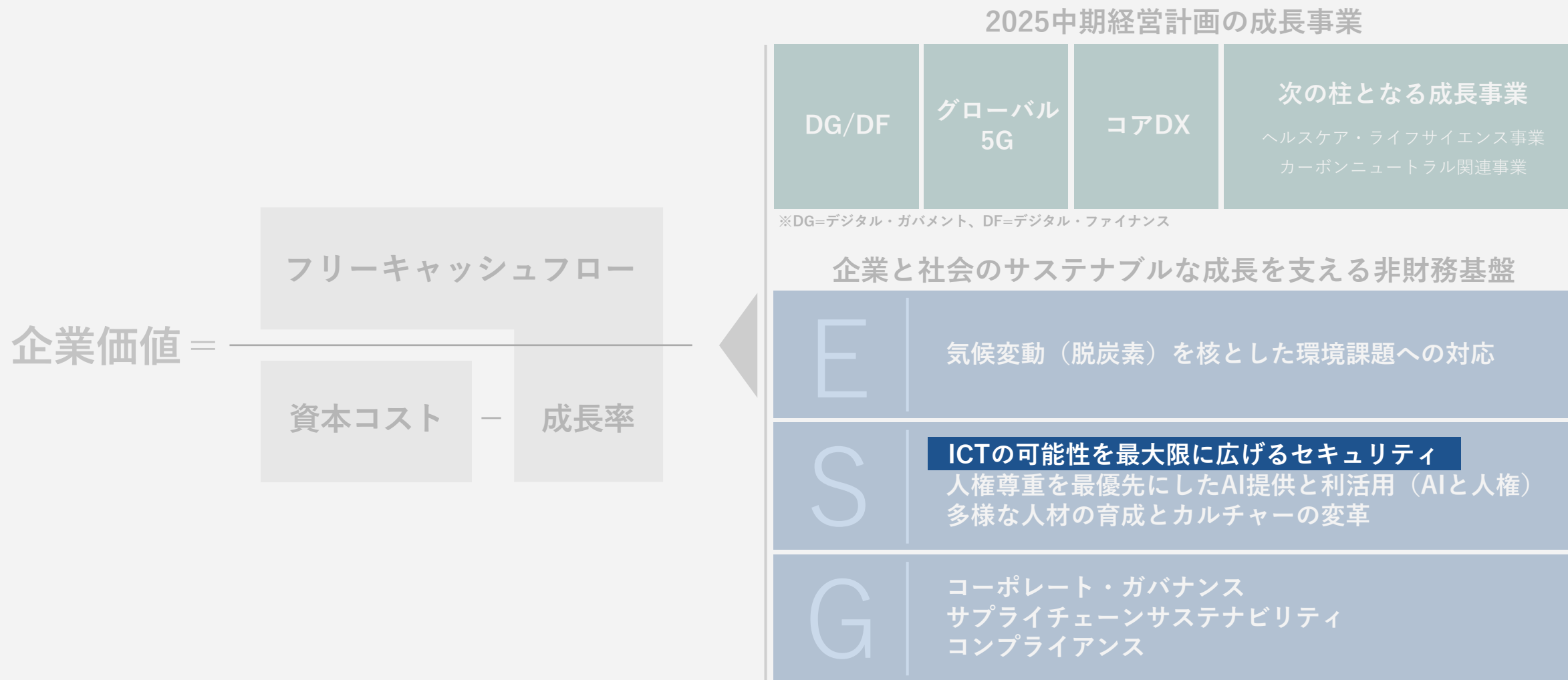


※2023年3月時点

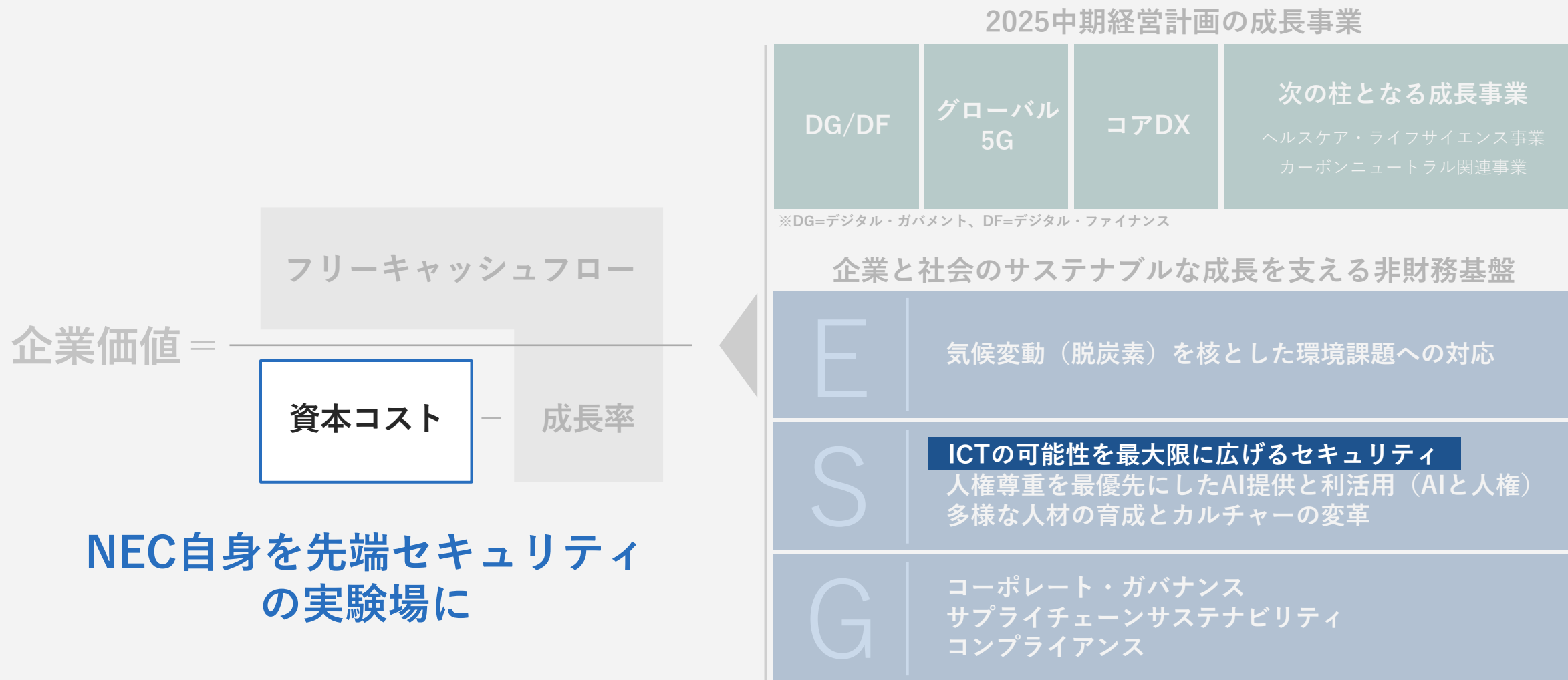
企業価値向上に向けた成長事業・非財務基盤の役割



企業価値向上に向けた成長事業・非財務基盤の役割



企業価値向上に向けた成長事業・非財務基盤の役割



企業価値向上に向けた成長事業・非財務基盤の役割

自社セキュリティの強みを顧客に提供



セキュリティリスク増大という
社会課題への貢献

2025中期経営計画の成長事業

DG/DF	グローバル5G	コアDX	次の柱となる成長事業 ヘルスケア・ライフサイエンス事業 カーボンニュートラル関連事業
-------	---------	------	--

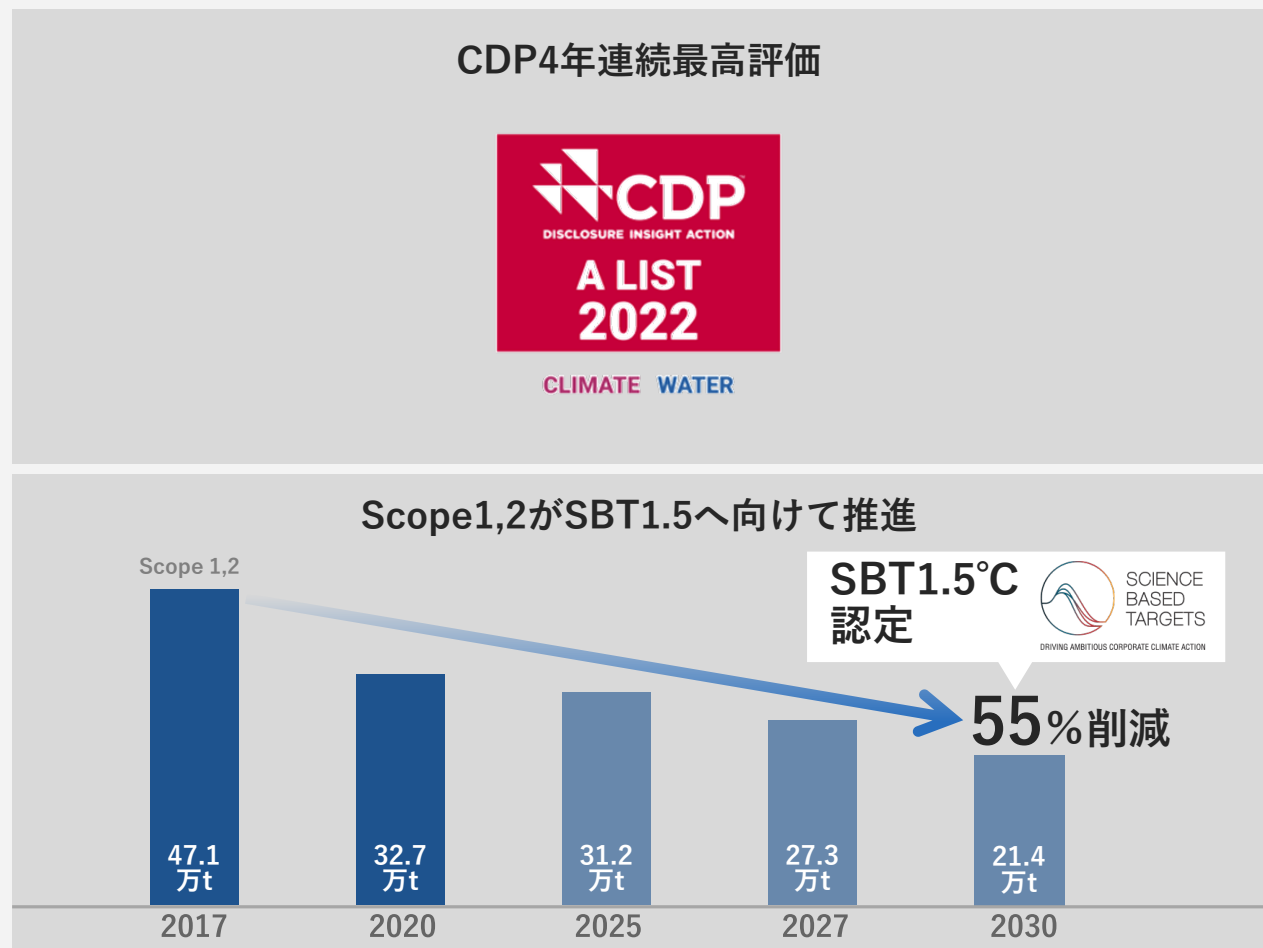
※DG=デジタル・ガバメント、DF=デジタル・ファイナンス

企業と社会のサステナブルな成長を支える非財務基盤

E	気候変動（脱炭素）を核とした環境課題への対応
S	ICTの可能性を最大限に広げるセキュリティ 人権尊重を最優先にしたAI提供と利活用（AIと人権） 多様な人材の育成とカルチャーの変革
G	コーポレート・ガバナンス サプライチェーンサステナビリティ コンプライアンス

環境リスク対策に対する高い外部評価を活用した資金調達

SPTs (サステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット)



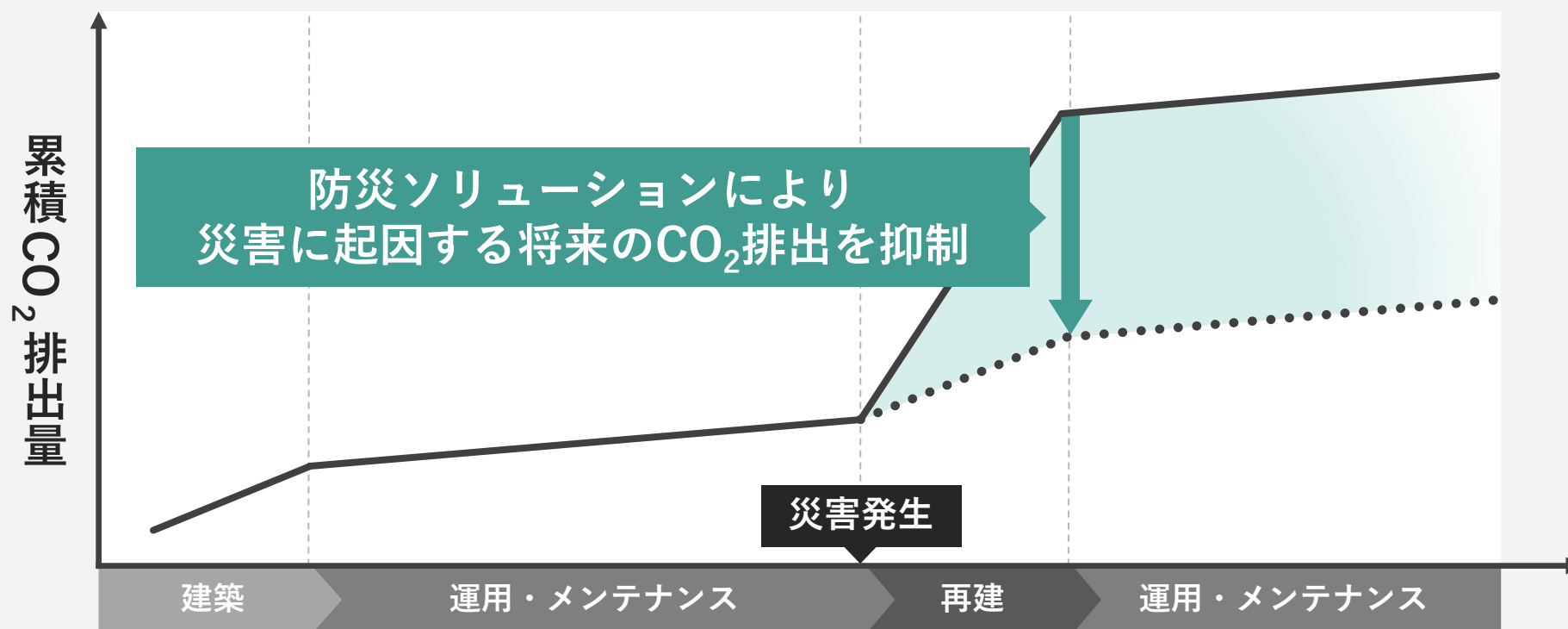
2022年7月 NEC初の
サステナビリティ・リンク・ボンド起債

1,100億円調達

5, 7, 10年の3年限同時発行による

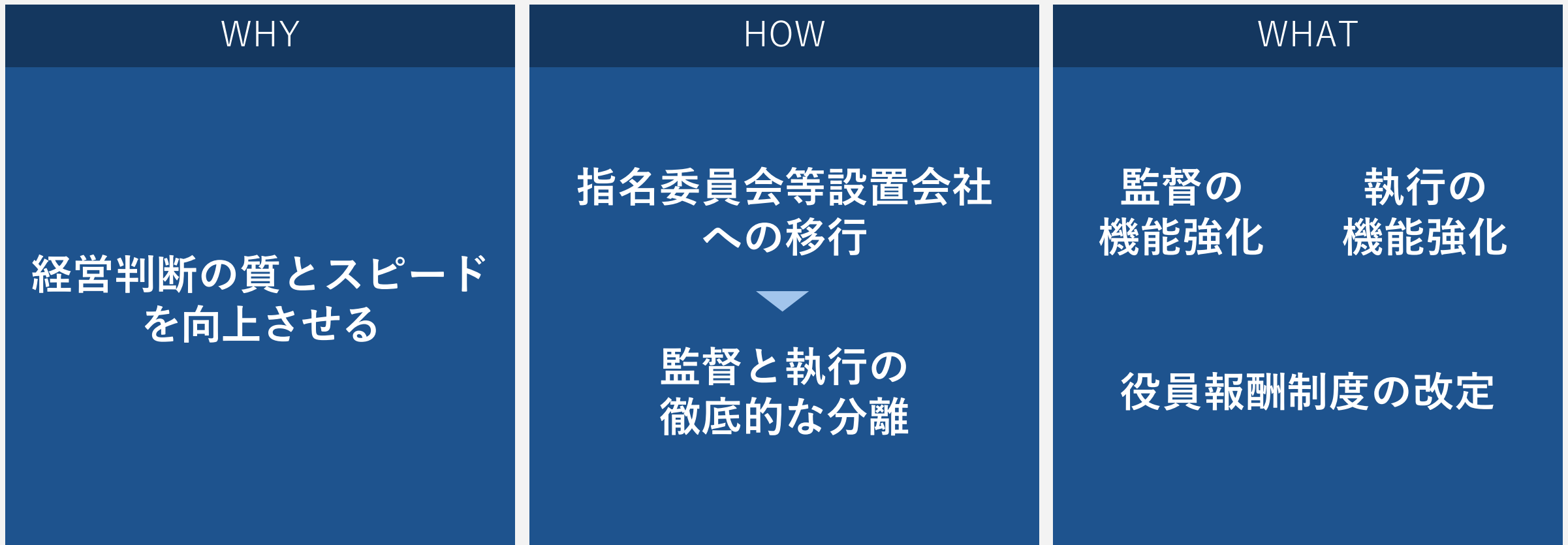
防災・メンテナンスによるカーボンニュートラルへの貢献

世界全体の排出量の **10%以上** を占める
災害による自然・インフラ・建築物の破壊と再建に伴うCO₂排出量を抑制する

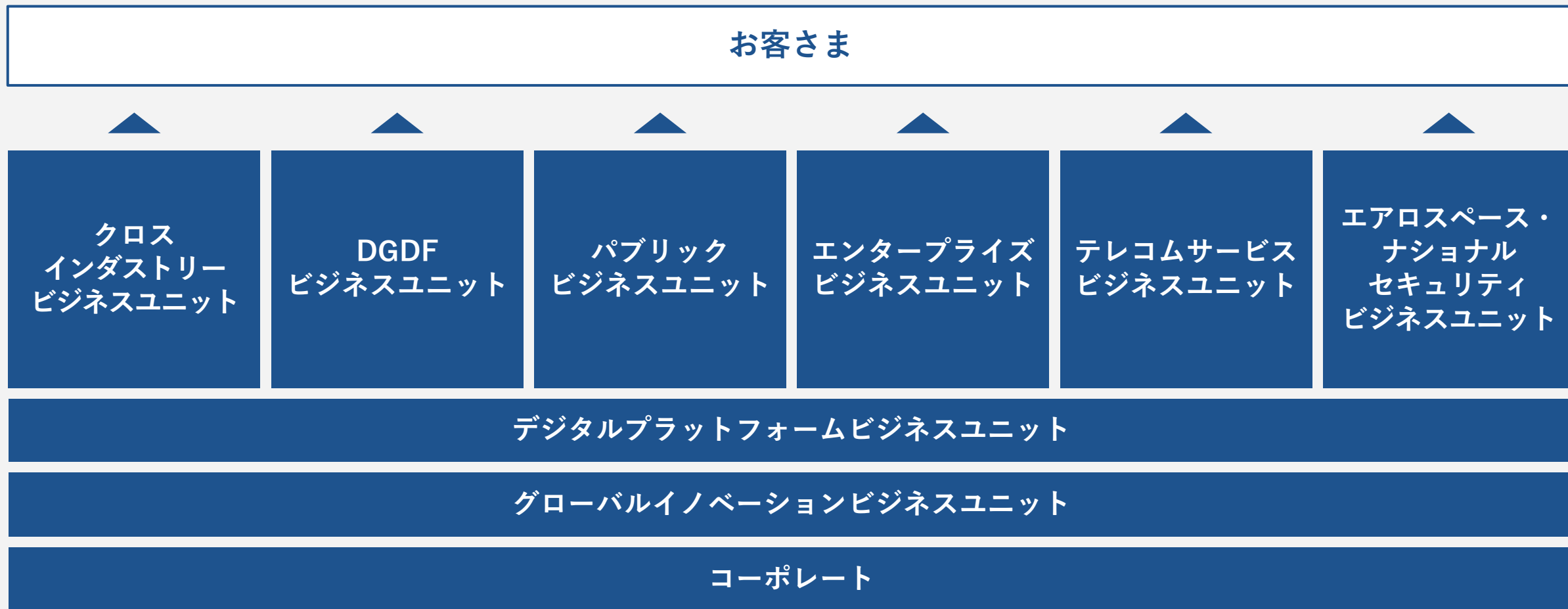


グローバル標準のガバナンス体制を整備

コーポレート・ガバナンス改革



成長事業を担う組織明確化、DX事業の製品・サービス機能一元化で戦略実行を加速



※2023年4月1日～

成長事業を担う組織明確化、DX事業の製品・サービス機能一元化で戦略実行を加速



※2023年4月1日～

成長事業を担う組織明確化、DX事業の製品・サービス機能一元化で戦略実行を加速



※2023年4月1日～

成長事業を担う組織明確化、DX事業の製品・サービス機能一元化で戦略実行を加速



※2023年4月1日～

成長事業を担う組織明確化、DX事業の製品・サービス機能一元化で戦略実行を加速



※2023年4月1日～

財務インパクト最大化に向けた、非財務施策の継続的改善



顕在化している企業価値

潜在的な企業価値

2025中計で目標とするエンゲージメントスコア向上に有効な非財務ファクターを確認

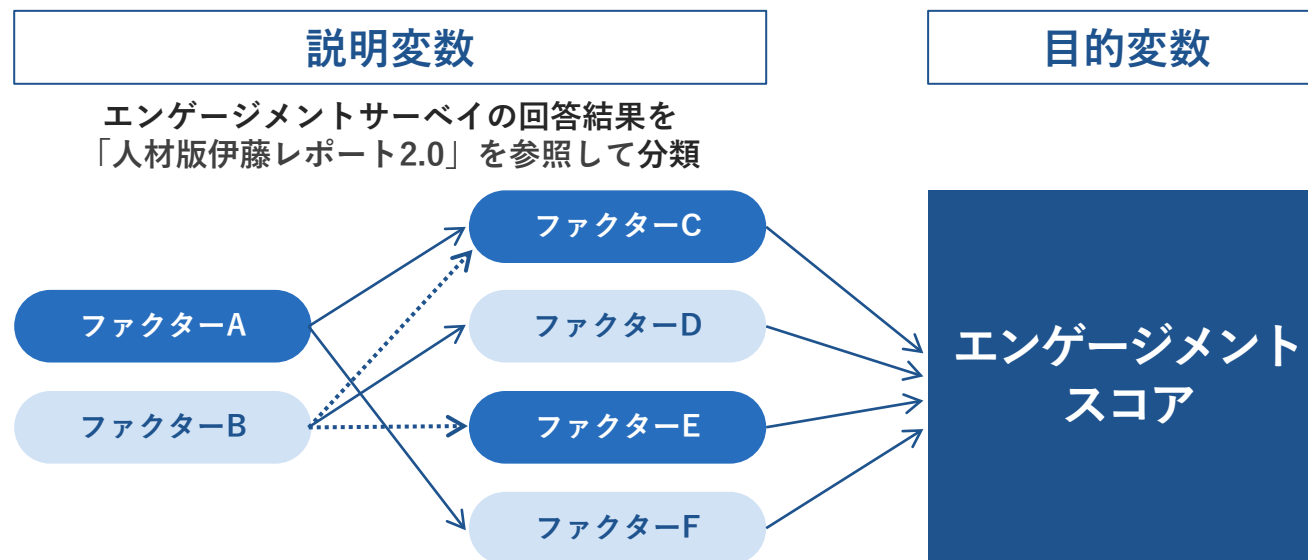
昨年度の学び

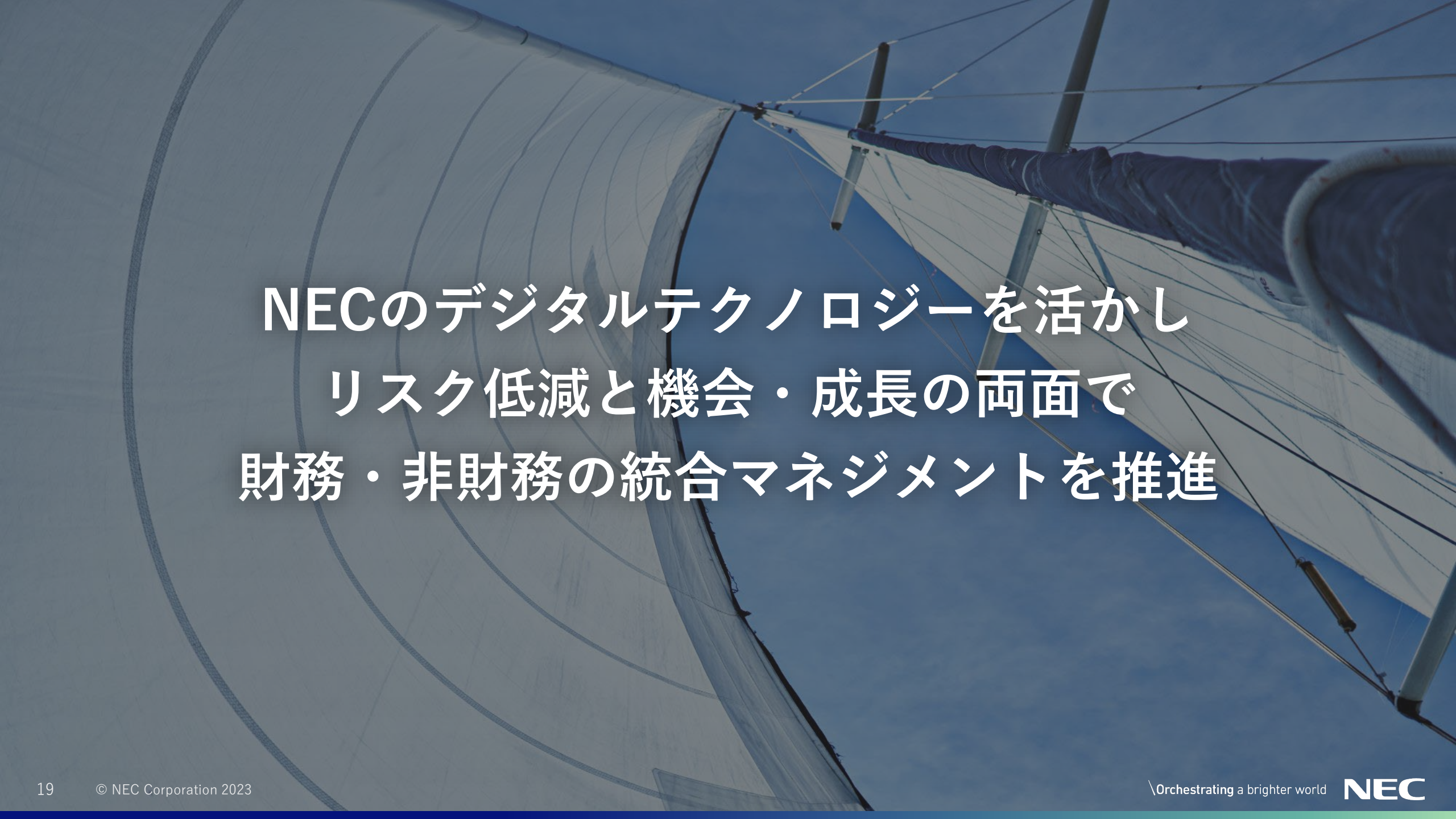
PBR分析で、人的資本に関する指標が財務指標の向上に相関していることが分かった

NECの因果分析ソリューション causal analysisにより
チームエンゲージメント向上に資するマネージャーの行動要素を確認できた

今年度の学び

外部環境の影響も大きくPBRでは昨年度と同様の傾向は見られなかった





NECのデジタルテクノロジーを活かし
リスク低減と機会・成長の両面で
財務・非財務の統合マネジメントを推進

\Orchestrating a brighter world

NEC