

# BluStellarの現在とこれから

2025年11月13日

執行役Corporate SEVP 兼 CDO（チーフデジタルオフィサー）

吉崎 敏文

## NECの事業

A diagram illustrating NEC's business areas. It features a central cluster of icons connected by a network of lines, with additional icons positioned around the perimeter. The icons include:

- Top left: Eye with checkmark
- Top: Smile with checkmark
- Top right: Line graph
- Far right: Gears
- Bottom right: Robotic arm
- Bottom: Speech bubble
- Bottom left: Bar chart
- Left: Video camera
- Center: Puzzle pieces
- Center: AI cloud icon
- Center: Document with magnifying glass and '110'

# BluStellar

DX事業の変遷

2019年から一貫して「ビジネスモデル」「テクノロジー」「組織・人材」の3軸で変革を加速  
2024年にBluStellar を発表し、今後BluStellar Scenarioを中心に進化を続ける

		2019- 立ち上げ	2021- 強化	2024- 進化
ビジネスモデル	従来型 ビジネス	戦略コンサル アプローチ開始	戦略コンサルから サービスデリバリー、 運用・保守まで 一貫した価値提供	<div>BluStellar</div> <div>お客さまを未来へ導く、 価値創造モデル</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>BluStellar Scenario</li><li>AI</li><li>セキュリティ</li><li>コンサル 1万人</li><li>DX人材 1.2万人</li></ul></div>
テクノロジー	お客様ごとの アセット ナレッジ提供	オフリング 共通化・標準化	DX事業 ポートフォリオ変革	
組織・人材	部門ごとの DX案件対応	DX専任組織立ち上げ DX人材育成プログラム	DX組織変革 (全社機能一元化 3万人規模の組織へ)	

# BluStellarのビジネスモデル

BluStellar Scenarioとは、End to Endのアプローチで、最先端テクノロジーを活用しながら安心かつ最速に顧客課題を解決



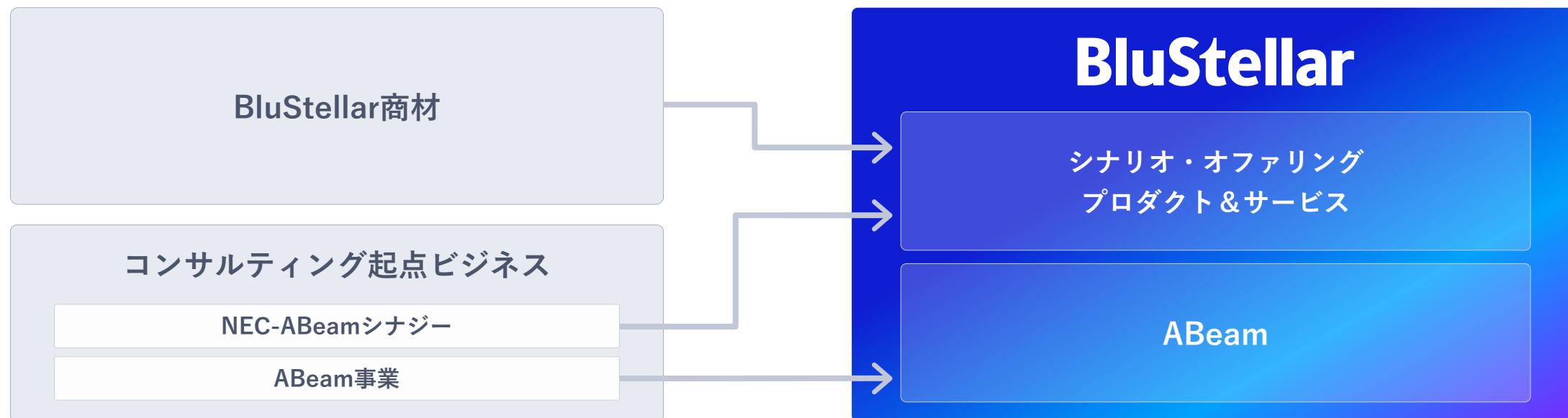
※ NEC自身をゼロ番目のクライアントとして最先端のテクノロジーを実践すること

# 次期中期経営計画に向けたBluStellarのアップデート

BluStellar商材はBluStellar シナリオ・オフアリング、プロダクト & サービスへ  
コンサルティング起点ビジネスはABeamにフォーカスしアップデート

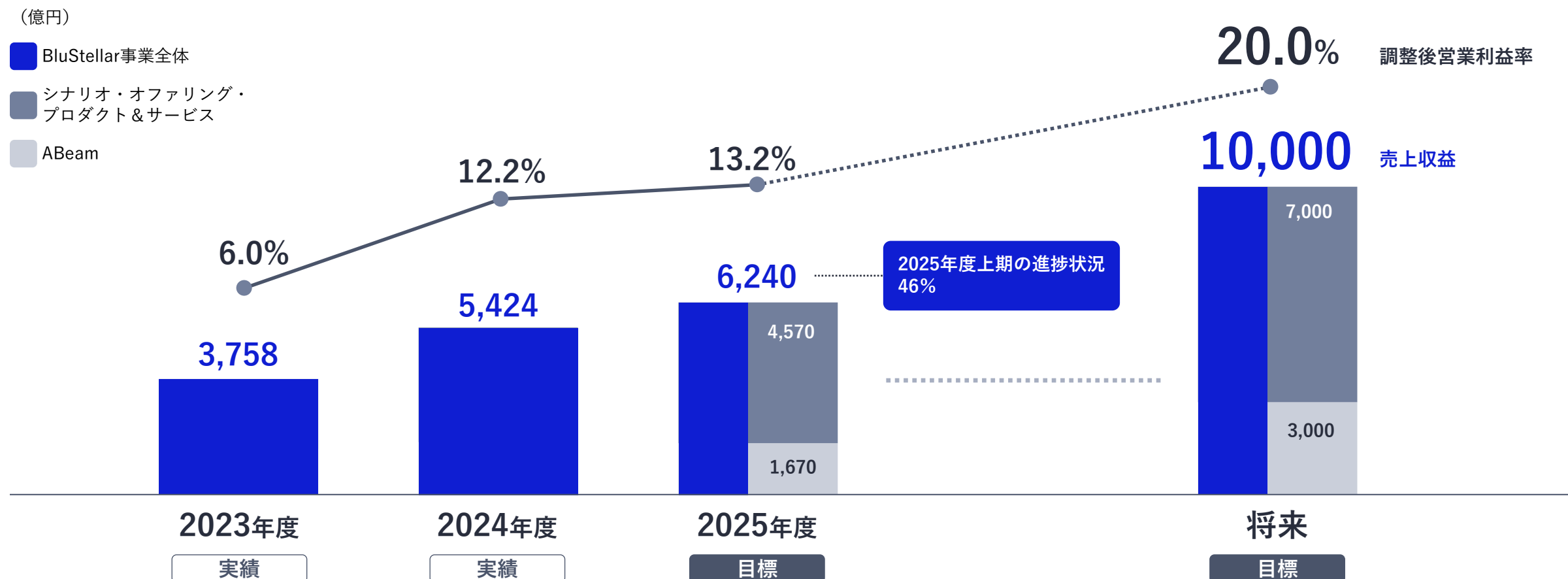
2024年度まで

2025年度から



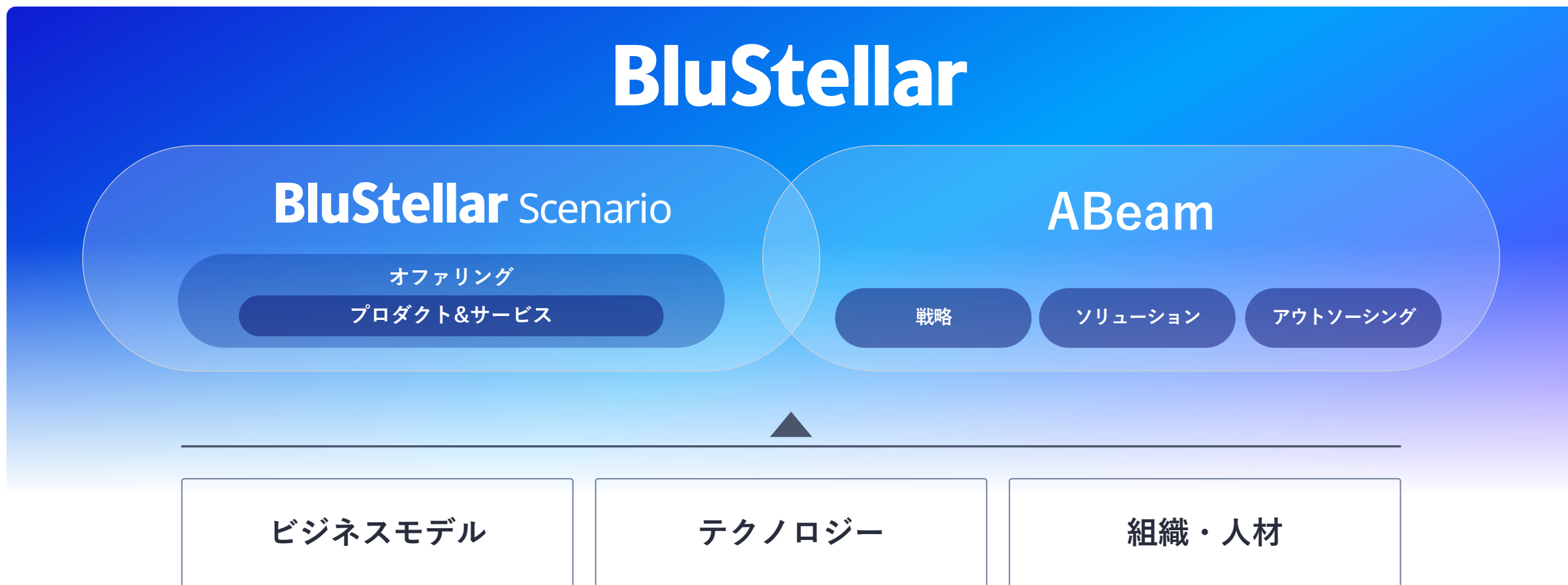
# BluStellar事業サマリ

24年度売上収益は5,424億円、25年度中計目標を1年前倒しで達成、利益率が大幅に向上  
新たに設定した25年度目標6,240億円に向け順調に推移、将来1兆円、営業利益20%を目指す



## 今後の目標と成長エンジン

売上収益 1兆円・営業利益 20%の将来目標を実現するための成長エンジンは  
BluStellar Scenario及びABeamの強化



**BluStellar**



**NEC**

\Orchestrating a brighter world

# 将来予想に関する注意

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 製品・サービスの品質、安全性等に関する問題の発生
- ・ サイバーセキュリティ・リスク
- ・ 優秀な人材を確保できないリスク
- ・ 従業員を含めたバリューチェーン上の人権課題への不適切な対応
- ・ 贈収賄行為や不正会計、個人情報保護法等の法令違反など、重要な不祥事の発生
- ・ 気候変動、自然災害、環境問題等の影響
- ・ 為替・金利変動等の経済情勢の変化
- ・ 企業買収・事業提携が奏功しないリスク
- ・ 事業展開している国・地域における政治・社会情勢
- ・ 技術革新による影響や知的財産権に関するリスク
- ・ 自然災害やパンデミックの発生等のハザード・リスク
- ・ 競争法、輸出管理法令等の違反等に関するコンプライアンス問題の発生

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。